

# 2021-2027年中国县级医院行业市场运行格局及投资前景分析报告

报告大纲

## 一、报告简介

智研咨询发布的《2021-2027年中国县级医院行业市场运行格局及投资前景分析报告》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址：<https://www.chyxx.com/research/202102/932933.html>

报告价格：电子版: 9800元 纸介版：9800元 电子和纸介版: 10000元

订购电话: 010-60343812、010-60343813、400-600-8596、400-700-9383

电子邮箱: sales@chyxx.com

联系人: 刘老师

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、报告目录及图表目录

县（市）级医院是临床治疗型医院，是老百姓看病的主要场所，是临床疑难常见病、多发病以及急危重症病人的救治中心，是农村三级医疗网络的龙头，其目标任务是保证“大病不出县（市）”。

智研咨询发布的《2021-2027年中国县级医院行业市场运行格局及投资前景分析报告》共九章。首先介绍了县级医院行业市场发展环境、县级医院整体运行态势等，接着分析了县级医院行业市场运行的现状，然后介绍了县级医院市场竞争格局。随后，报告对县级医院做了重点企业经营状况分析，最后分析了县级医院行业发展趋势与投资预测。您若想对县级医院产业有个系统的了解或者想投资县级医院行业，本报告是您不可或缺的重要工具。

本研究报告数据主要采用国家统计局数据，海关总署，问卷调查数据，商务部采集数据等数据库。其中宏观经济数据主要来自国家统计局，部分行业统计数据主要来自国家统计局及市场调研数据，企业数据主要来自于国统计局规模企业统计数据库及证券交易所等，价格数据主要来自于各类市场监测数据库。

报告目录：

第一章县级医院行业发展环境分析

第一节县级医院相关概述

一、公立医院

二、县级医院

三、县级公立医院

第二节县级医院行业政策环境分析

一、县级医院管理体制分析

二、县级医院重要政策汇总

三、县级医院相关发展规划

第三节县级医院行业经济环境分析

一、宏观经济运行现状分析

二、经济环境对行业的影响

第四节县级医院行业社会环境分析

一、我国城镇化进程分析

二、我国人口规模增长分析

三、居民收入增长情况分析

四、居民消费支出情况分析

五、医保制度逐渐完善分析

第二章中国医院行业经营管理分析

## 第一节医院经营管理发展概况

### 一、医院经营管理概念

### 二、医院经营管理特点

### 三、医院经营管理现状

## 第二节医院总体运营情况分析

### 一、医院行业供给情况分析

#### 1、医院数量规模统计

#### 2、医院床位数量分析

#### 3、医院人员数量分析

#### 4、医院建筑面积分析

### 二、医院行业运营情况分析

#### 1、医院资产规模分析

#### 2、医院负债规模分析

#### 3、医院收入规模分析

#### 4、医院支出规模分析

#### 5、医院利润规模分析

### 三、医院行业服务情况分析

#### 1、医院门诊服务分析

#### 2、医院住院服务分析

#### 3、医院床位利用分析

## 第三节不同经济类型医院运营情况

### 一、公立医院运营情况分析

#### 1、公立医院供给情况分析

#### 2、公立医院运营情况分析

#### 3、公立医院服务情况分析

### 二、民营医院运营情况分析

#### 1、民营医院供给情况分析

#### 2、民营医院运营情况分析

#### 3、民营医院服务情况分析

## 第四节公立医院融资渠道拓展方向分析

### 一、股份制模式

#### 1、优先股模式的运行机制

#### 2、股份制模式的优点分析

#### 3、股份制模式存在的问题

#### 4、公立医院融资案例分析

## 二、免税债券模式

- 1、免税债券简介
- 2、免税债券的具体应用

## 三、BOT、TOT、PFI、PPP模式

- 1、BOT模式运作特点
- 2、TOT模式运作特点
- 3、PFI模式运作特点
- 4、PPP模式运作特点
- 5、四种模式比较分析

## 第五节公立医院资本运营探索

- 一、公立医院资本运营条件分析
- 二、公立医院资本运营相关问题

## 第六节中国医院管理战略分析

### 一、医院全面质量管理对策

- 1、医院质量管理主要内容分析
- 2、全面质量管理应用现状分析
- 3、医院全面质量管理影响因素
- 4、推进医院全面质量管理建议

### 二、医院财务管理对策分析

- 1、医院财务管理内容分析
- 2、医院财务管理存在问题
- 3、改善医院财务管理对策

### 三、医院人力资源管理对策

- 1、医院人力资源管理职能
- 2、医院人力资源管理现状
- 3、医院人力资源管理对策

### 四、医院信息化建设与管理策略

- 1、医院信息化需求分析
- 2、医院信息化建设现状分析
- 3、医院信息化建设中的问题
- 4、医院信息化管理策略与方法

### 五、医院风险管理对策分析

- 1、医院经营风险分析
- 2、医院风险管理必要性
- 3、医院风险管理对策分析

### 第三章中国县级医院行业发展现状分析

#### 第一节县级医院行业发展状况分析

- 一、县级医院运行现状分析
- 二、县级医院发展对策建议
- 三、县级医院发展思路分析
- 四、县级医院发展任务分析

#### 第二节县级医院行业经营状况分析

- 一、县级医院数量规模分析
- 二、县级医院诊疗人次分析
- 三、县级医院入院人数分析
- 四、县级医院病床使用效率

#### 第三节县级医院行业竞争力调研分析

- 一、百强县级医院分布情况
- 二、百强县级医院要素分析

### 第四章中国县级医院行业经营管理分析

#### 第一节县级医院改革现状分析

- 一、县级医院改革背景分析
- 二、县级医院改革目标分析
- 三、县级医院改革主要成效
- 四、县级医院改革展望分析

#### 第二节县级医院制度结构分析

- 一、县级医院发展前提分析——构建医疗服务横向竞争和纵向整合机制
- 二、县级医院发展关键分析——改革医疗保险付费制度
- 三、县级医院发展保障分析——重构医疗机构监管机制

#### 第三节县级医院内部控制分析

- 一、县级医院内部控制主要内容
- 二、县级医院内部控制问题分析
- 三、县级医院内部控制对策建议

#### 第四节县级医院品牌战略分析

- 一、县级医院品牌基础战略分析
- 二、县级医院品牌核心战略分析
- 三、县级医院品牌形象战略分析

#### 第五节县级医院成本管理分析

- 一、县级医院成本管理问题分析
- 二、县级医院成本管理具体措施

### 三、县级医院全成本核算重要意义

### 四、县级医院全成本核算策略分析

#### 第六节县级医院医疗服务质量分析

##### 一、县级医院医疗服务质量的重要性

##### 二、县级医院医疗服务质量影响因素

##### 三、县级医院医疗服务质量对策建议

#### 第七节县级医院信息化建设现状分析

##### 一、县级医院信息化建设发展现状分析

##### 二、县级医院信息化建设相关措施分析

#### 第八节县级医院互联网建设现状分析

##### 一、县级医院网站主要功能分析

##### 二、县级医院网站建设现状分析

##### 三、县级医院互联网建设策略分析

#### 第九节公益视角下县级医院发展策略分析

##### 一、加大医药卫生改革力度

##### 二、完善三级就医体系

##### 三、政府政策和投资到位

##### 四、建立基于绩效的分配体系

##### 五、加强学科建设和人才培养

##### 六、切实解决看病难看病贵问题

#### 第十节市场经济条件下县级医院发展策略分析

##### 一、县级医院发展理念分析

##### 二、县级医院内涵建设分析

##### 三、县级医院扩大服务范围

##### 四、县级医院业务建设分析

##### 五、县级医院特色服务策略

#### 第十一节县域医疗卫生服务体系规划编制分析

##### 一、县域医疗卫生服务体系规划编制核心内容

##### 二、县域医疗卫生服务体系规划编制存在问题

##### 三、县域医疗卫生服务体系规划编制对策建议

### 第五章中国县级医院行业细分市场分析

#### 第一节县级综合医院发展状况分析

##### 一、县级综合医院发展状况分析

###### 1、县级综合医院重要作用分析

###### 2、县级综合医院门诊利用分析

- 3、县级综合医院质量品牌分析
- 4、县级综合医院制度建设分析
- 二、县级综合医院内部控制分析
  - 1、县级综合医院内部控制内容分析
  - 2、县级综合医院内部控制存在问题
  - 3、县级综合医院内部控制制度建设
- 三、县级综合医院门诊管理分析
  - 1、县级综合医院门诊工作的重要性
  - 2、县级综合医院门诊工作主要矛盾
  - 3、县级综合医院门诊工作基本原则
  - 4、县级综合医院门诊服务措施分析
  - 5、县级综合医院改革门诊管理模式
- 四、县级综合医院发展战略分析
  - 1、县级综合医院人才战略分析
  - 2、县级综合医院创新战略分析
  - 3、县级综合医院管理战略分析
- 第二节县级中医医院发展状况分析
  - 一、县级中医医院发展概况分析
    - 1、县级中医医院发展概述分析
    - 2、县级中医医院服务能力分析
    - 3、县级中医医院管理对策分析
    - 4、中西医结合卫生适宜技术推广
    - 5、县级中医医院中药药事管理
    - 6、县级中医医院中医药服务分析
    - 7、县级中医医院发展问题分析
    - 8、县级中医医院发展对策建议
  - 二、县级中医医院专科建设分析
    - 1、县级中医医院专科建设背景
    - 2、县级中医医院专科建设现状
    - 3、县级中医医院专科建设策略
  - 三、县级中医医院运营现状分析
    - 1、县级中医医院的中医处方数
    - 2、中药收入占药品收入的比例
    - 3、中医类别执业医师比例分析
  - 四、县级中医医院发展困境分析



- 1、县级中医医院发展规模较小
  - 2、国家财政补助比例依旧不足
  - 3、中医西化现象依旧存在
  - 4、中医药人员的比例不足
  - 五、县级中医医院发展对策分析
    - 1、落实国家鼓励政策
    - 2、提高财政补助比例
    - 3、鼓励发展中药制剂
    - 4、培养中医药人才
  - 六、县级中医医院综合改革分析
    - 1、县级中医医院综合改革案例
    - 2、县级中医医院改革问题分析
    - 3、县级中医医院改革对策建议
  - 七、不同区域县级中医医院发展路径选择
    - 1、县级中医院的重要作用及其生存状况分析
    - 2、区域经济发展差异对县级中医院发展的影响
    - 3、不同经济发展水平区域的县级中医院发展路径选择
  - 八、县级中医医院发展方向分析
    - 1、国外中医医疗机构及中医药发展特点
    - 2、县级中医医院发展主要制约因素分析
    - 3、未来县级中医医院的发展思路和方向
- 第三节县级中医院与综合医院比较分析
- 一、机构数量比较分析
  - 二、院均总收入比较分析
  - 三、财政补助收入比较分析
  - 四、药品收入比较分析
- 第六章中国县级医院行业综合改革分析
- 第一节县级医院取消以药补医机制分析
- 一、县级医院取消以药补医发展状况
    - 1、取消以药补医机制政策背景分析
    - 2、县级医院取消以药补医的必要性
    - 3、影响县级医院经济收益因素分析
    - 4、县级医院取消以药补医机制分析
  - 二、县级医院取消以药补医效果调研
    - 1、医院服务规模分析

- 2、医院服务效率分析
  - 3、医院收支效果分析
  - 4、患者就医负担分析
  - 5、改革短期效果评价
  - 6、改革成功与否判定
  - 7、取消以药补医政策建议
  - 三、县级医院取消以药补医利益主体
    - 1、取消以药补医对政府部门的影响
    - 2、取消以药补医对县级医院的影响
    - 3、取消以药补医对医药企业的影响
  - 四、县级医院取消以药补医问题分析
    - 1、县级医院运营受到影响分析
    - 2、提高医疗服务价格难以实行
    - 3、医院药品管理费用增加分析
    - 4、医务人员的工作积极性下降
  - 五、县级医院取消以药补医改进措施
    - 1、改善财政补偿方式，保证医院稳定运行
    - 2、完善服务价格体系，体现医务人员价值
    - 3、完善配套改革措施，促进改革稳步前进
    - 4、改革医院人事制度，保障医务人员利益
  - 六、县级医院取消以药补医发展对策
    - 1、明确政府“有限”责任
    - 2、强化医院内部管理分析
    - 3、设计合理支付方式分析
  - 七、县级医院取消以药补医改革路径
    - 1、县级医院取消以药补医改革试点
    - 2、县级医院取消以药补医改革问题
    - 3、县级医院取消以药补医改革路径
- ## 第二节县级医院管理体制变革分析
- 一、县级医院管理体制变革分析
    - 1、县级医院管理体制变革理念分析
    - 2、从监管角度创构医院管理体制分析
    - 3、从供给角度创构医院运行机制分析
    - 4、从需求角度创构医院管理体制分析
  - 二、县级医院经营管理模式分析

- 1、县级医院财务管理状况分析
  - 2、县级医院绩效管理框架分析
  - 三、县级医院绩效考核制度分析
    - 1、县级医院的绩效与绩效考核
    - 2、县级医院绩效考核方法分析
    - 3、县级医院绩效考核现状分析
    - 4、县级医院绩效考核问题分析
    - 5、县级医院绩效考核改进对策
  - 四、县级医院内部管理对策分析
    - 1、县级医院内部管理问题分析
    - 2、县级医院内部管理对策建议
  - 五、县级医院管理体制改革路径
    - 1、县级医院改革发展背景分析
    - 2、县级医院管理体制改革挑战
    - 3、县级医院管理体制改革路径
- 第三节县级医院医疗价格改革分析
- 一、县级医院医疗价格改革重点分析
    - 1、县级医院医疗价格改革基本内容分析
    - 2、县级医院医疗价格改革方案制定分析
    - 3、县级医院医疗价格改革工作推进分析
  - 二、县级医院医疗价格改革策略分析
    - 1、县级医院医疗价格改革发展现状分析
    - 2、县级医院医疗价格改革存在问题分析
    - 3、县级医院医疗价格体系改革策略分析
- 第四节县级医院医保支付改革分析
- 一、医保支付发展概况分析
  - 二、医保支付对医院管理的影响分析
    - 1、医保支付对医院管理的影响
    - 2、医院管理的应对策略和建议
  - 三、医保支付对医院财务管理的影响
    - 1、医保支付对医院财务管理的影响
    - 2、医院财务管理的应对策略和建议
  - 四、县级医院医保支付改革分析
    - 1、县级医院综合改革新模式
    - 2、创新了医疗服务监管方式

### 3、探索了医药费用控制的新办法

#### 第五节县级医院人事薪酬改革分析

##### 一、县级医院薪酬水平调研分析

###### 1、县级医院薪酬调研状况分析

###### 2、县级医院薪酬调研结果分析

###### 3、县级医院薪酬调研研究结论

##### 二、县级医院人事薪酬制度分析

###### 1、县级医院人事薪酬管理现状

###### 2、县级医院人事薪酬改革目的

###### 3、县级医院人事薪酬改革原则

###### 4、县级医院人事薪酬改革策略

##### 三、县级医院薪酬改革实践分析

###### 1、县级医院薪酬改革背景分析

###### 2、传统薪酬分配制度及优缺点

###### 3、县级医院薪酬改革实践分析

###### 4、县级医院薪酬改革经验体会

##### 四、新医改下县级医院薪酬改革分析

###### 1、县级医院薪酬改革意义分析

###### 2、县级医院薪酬改革难点分析

###### 3、县级医院薪酬改革措施分析

#### 第七章中国县级医院行业区域市场分析

##### 第一节江苏省县级医院发展状况分析

###### 一、江苏省医院行业发展状况分析

###### 二、江苏省县级医院政策环境分析

###### 三、江苏省县级医院发展现状分析

###### 四、江苏省县级医院面临问题分析

###### 五、江苏省县级医院发展对策建议

##### 第二节山东省县级医院发展状况分析

###### 一、山东省医院行业发展状况分析

###### 二、山东省县级医院政策环境分析

###### 三、山东省县级医院发展现状分析

###### 四、山东省县级医院面临问题分析

###### 五、山东省县级医院发展对策建议

##### 第三节浙江省县级医院发展状况分析

###### 一、浙江省医院行业发展状况分析

- 二、浙江省县级医院政策环境分析
- 三、浙江省县级医院发展现状分析
- 四、浙江省县级医院面临问题分析
- 五、浙江省县级医院发展对策建议
- 第四节安徽省县级医院发展状况分析
  - 一、安徽省医院行业发展状况分析
  - 二、安徽省县级医院政策环境分析
  - 三、安徽省县级医院发展现状分析
  - 四、安徽省县级医院面临问题分析
  - 五、安徽省县级医院发展对策建议
- 第五节广东省县级医院发展状况分析
  - 一、广东省医院行业发展状况分析
  - 二、广东省县级医院政策环境分析
  - 三、广东省县级医院发展现状分析
  - 四、广东省县级医院面临问题分析
  - 五、广东省县级医院发展对策建议
- 第六节湖北省县级医院发展状况分析
  - 一、湖北省医院行业发展状况分析
  - 二、湖北省县级医院政策环境分析
  - 三、湖北省县级医院发展现状分析
  - 四、湖北省县级医院面临问题分析
  - 五、湖北省县级医院发展对策建议
- 第七节四川省县级医院发展状况分析
  - 一、四川省医院行业发展状况分析
  - 二、四川省县级医院政策环境分析
  - 三、四川省县级医院发展现状分析
  - 四、四川省县级医院面临问题分析
  - 五、四川省县级医院发展对策建议
- 第八节湖南省县级医院发展状况分析
  - 一、湖南省医院行业发展状况分析
  - 二、湖南省县级医院政策环境分析
  - 三、湖南省县级医院发展现状分析
  - 四、湖南省县级医院面临问题分析
  - 五、湖南省县级医院发展对策建议
- 第九节河南省县级医院发展状况分析

- 一、河南省医院行业发展状况分析
- 二、河南省县级医院政策环境分析
- 三、河南省县级医院发展现状分析
- 四、河南省县级医院面临问题分析
- 五、河南省县级医院发展对策建议
- 第十节广西区县级医院发展状况分析
  - 一、广西区医院行业发展状况分析
  - 二、广西区县级医院政策环境分析
  - 三、广西区县级医院发展现状分析
  - 四、广西区县级医院面临问题分析
  - 五、广西区县级医院发展对策建议
- 第十一节重庆市县级医院发展状况分析
  - 一、重庆市医院行业发展状况分析
  - 二、重庆市县级医院政策环境分析
  - 三、重庆市县级医院发展现状分析
  - 四、重庆市县级医院面临问题分析
  - 五、重庆市县级医院发展对策建议
- 第十二节吉林省县级医院发展状况分析
  - 一、吉林省医院行业发展状况分析
  - 二、吉林省县级医院政策环境分析
  - 三、吉林省县级医院发展现状分析
  - 四、吉林省县级医院面临问题分析
  - 五、吉林省县级医院发展对策建议
- 第十三节陕西省县级医院发展状况分析
  - 一、陕西省医院行业发展状况分析
  - 二、陕西省县级医院政策环境分析
  - 三、陕西省县级医院发展现状分析
  - 四、陕西省县级医院面临问题分析
  - 五、陕西省县级医院发展对策建议
- 第十四节辽宁省县级医院发展状况分析
  - 一、辽宁省医院行业发展状况分析
  - 二、辽宁省县级医院政策环境分析
  - 三、辽宁省县级医院发展现状分析
  - 四、辽宁省县级医院面临问题分析
  - 五、辽宁省县级医院发展对策建议

## 第十五节福建省县级医院发展状况分析

- 一、福建省医院行业发展状况分析
- 二、福建省县级医院政策环境分析
- 三、福建省县级医院发展现状分析
- 四、福建省县级医院面临问题分析
- 五、福建省县级医院发展对策建议

## 第八章中国重点县级医院分析

### 第一节瑞安市人民医院

- 一、医院发展简况分析
- 二、医院产品服务分析
- 三、医院发展现状分析
- 四、医院竞争优势分析

### 第二节江阴市市人民医院

- 一、医院发展简况分析
- 二、医院产品服务分析
- 三、医院发展现状分析
- 四、医院竞争优势分析

### 第三节宜兴市人民医院

- 一、医院发展简况分析
- 二、医院产品服务分析
- 三、医院发展现状分析
- 四、医院竞争优势分析

### 第四节高州市人民医院

- 一、医院发展简况分析
- 二、医院产品服务分析
- 三、医院发展现状分析
- 四、医院竞争优势分析

### 第五节滕州市中心人民医院

- 一、医院发展简况分析
- 二、医院产品服务分析
- 三、医院发展现状分析
- 四、医院竞争优势分析

### 第六节天门市第一人民医院

- 一、医院发展简况分析
- 二、医院产品服务分析

### 三、医院发展现状分析

### 四、医院竞争优势分析

#### 第七节诸暨市人民医院

##### 一、医院发展简况分析

##### 二、医院产品服务分析

##### 三、医院发展现状分析

##### 四、医院竞争优势分析

#### 第八节诸城市人民医院

##### 一、医院发展简况分析

##### 二、医院产品服务分析

##### 三、医院发展现状分析

##### 四、医院竞争优势分析

#### 第九节普宁市人民医院

##### 一、医院发展简况分析

##### 二、医院产品服务分析

##### 三、医院发展现状分析

##### 四、医院竞争优势分析

#### 第十节昆山市第一人民医院

##### 一、医院发展简况分析

##### 二、医院产品服务分析

##### 三、医院发展现状分析

##### 四、医院竞争优势分析

### 第九章中国县级医院行业发展趋势及综合改革规划

#### 第一节2021-2027年县级医院行业发展前景预测

##### 一、县级医院行业发展有利因素

##### 二、县级医院行业发展不利因素（ZY ZS）

##### 三、县级医院行业发展前景展望

#### 第二节2021-2027年县级医院行业发展趋势预测

##### 一、县级医院行业发展趋势分析

##### 二、县级医院行业建设趋势分析

#### 第三节县级医院综合改革规划分析

##### 一、总体要求和总体目标

##### 二、优化县域医疗资源配置

##### 三、改革管理体制

##### 四、建立县级公立医院运行新机制



- 五、完善药品供应保障制度
- 六、改革医保支付制度
- 七、建立符合行业特点的人事薪酬制度
- 八、提升县级公立医院服务能力
- 九、加强上下联动
- 十、强化服务监管
- 十一、强化组织实施

#### 第四节县级医院综合改革维度设置分析

- 一、公立医院管办分开与医院管理权的配置
- 二、公立医院与市场进入程度的配置
- 三、医院自身管理的有效性
- 四、政府对县级公立医院监管权的设置
- 五、县级医院剩余索取权与激励机制的设置

#### 第五节县级医院综合改革策略分析

- 一、县级医院改革形势分析
- 二、县级医院发展困境分析
- 三、县级医院体制创新分析
- 四、县级医院机制重构分析
- 五、县级医院改革问题分析
- 六、县级医院改革对策建议

#### 第六节县级医院综合改革模式分析

- 一、县级医院改革根本目标分析
- 二、县级医院改革价值目标分析
- 三、县级医院综合改革模式分析

#### 第七节新医改背景下县级医院发展分析

- 一、新医改背景下县级医院功能定位分析
- 二、新医改背景下县级医院发展机遇分析
- 三、新医改背景下县级医院面临挑战分析
- 四、新医改背景下县级医院发展策略分析
- 五、新医改背景下县级医院跨越式发展策略

图表目录：

图表：县级医院重要政策汇总

图表：医院经营管理特点分析

图表：调查地区居民两周患病率

图表：调查地区居民慢性病患病率

图表：医院出院病人年龄疾病构成  
图表：调查地区居民两周就诊率  
图表：调查地区居民住院率  
图表：调查地区居民经常就诊单位构成  
图表：县级医院百强东中西部分布  
图表：东中西部县级百强医院数量和竞争力指数  
图表：百强各组医院在东部、中部、西部的分布  
图表：百强七大区域分布  
图表：七大区域百强医院数量和竞争力指数  
图表：百强各组医院在七大区域的分布  
图表：县级百强医院省份分布  
图表：各省县级百强医院数量和竞争力指数  
图表：拥有多家百强医院的县  
图表：拥有3家或以上百强县级医院的地级城市  
图表：百强医院省域矩阵图  
图表：百强县级医院所在县的常住人口  
更多图表见正文.....

详细请访问：<https://www.chyxx.com/research/202102/932933.html>